



深圳市企业家培育工程“星耀鹏城”培训计划（第四期） 北京大学深圳研究院企业管理能力提升高级研修班 招生简章

【指导单位】 深圳市中小企业服务局

【承办单位】北京大学深圳研究院

【项目介绍】

在数字化与智能化浪潮席卷全球的今天，中小企业面临着从经验驱动向数据驱动转型的迫切需求，亟需构建科学化、规范化的管理体系，以提升运营效率与核心竞争力。

当前中小企业管理痛点突出：战略落地难——战略规划与执行脱节，目标分解不到位；组织效能低——部门墙严重，流程冗长，决策链条过长；运营成本高——缺乏精益管理思维，资源浪费现象普遍；数据决策弱——依赖经验判断，缺乏数字化工具支撑科学决策。

本研修班聚焦中小企业运营效率与核心竞争力提升，通过管理诊断工具精准识别问题，运用精益方法优化运营流程，依托数字化技术提升决策效率，推动企业实现管理转型与降本增效。

【课程特色】

1. 课程体系科学完备：涵盖党史国情与宏观形势、战略管理与落地执行、组织效能与领导力、数字化赋能与流程优化、资本运营与风险管控、企业合规与政策解读、设计思维与创新机遇七大模块，融宏观视野与实操工具于一体，全面提升管理者战略思维、团队执行力与数字化转型能力；

2. 师资配置顶尖多元：汇聚中科院院士、长江学者、国家高层次人才特殊支持计划入选者等高层次领军人才，融合高校学术师资、实战型专家及产业领军企业家导师，

助力高管系统化提升管理能力；

3. 实战赋能资源链接：依托标杆企业考察、学员企业互访及导师团队全方位赋能，精准对接产业链上下游资源，实现学习成果深度转化与价值链接。

【学员收益】

1. 学习北大历史文化，增强学员荣誉感与归属感：深度领略北大思想文化精髓，沉浸式体验北大学子的学习氛围，与同窗共同学习，共同进步。

2. 系统学习管理课程，提升创新思维能力：系统研习北京大学高级管理精选课程，掌握科学的系统管理方法，优化知识结构体系。课程通过分享前沿管理实践案例，有效提升系统思维能力与创新能力。

3. 洞悉政策机遇，增强竞争实力：深入了解并学习政府扶持企业发展的相关政策，将政策红利转化为企业发展优势，助力企业在市场竞争中脱颖而出。

4. 搭建高端平台，拓展资源网络：构建大学教授专家、政府部门与学员的互动交流平台，依托庞大的北大校友会，建立相互支持的资源网络，形成高端人才集聚的思想交流与商业合作生态圈。

5. 构建五位一体的协同服务体系，助力企业发展：以企业家需求为核心，构建“政府、院校、专家、服务机构、企业”五位一体的协同服务体系，为企业家提供政策解读、资源对接、战略指导等增值服务。

6. 完成学业考核，收获结业证书：学员完成全部课程学习并经考核合格后，可获得由北京大学继续教育部颁发的培训结业证书。

【服务支持】

我院将整合政府及社会优质服务资源，积极搭建企业服务、企业家培育、政企交流、创新创业资源对接等多维平台，以系统化服务为企业高质量发展赋能增效。

【必修课程】（共 20 天）

序号	模块	课程名称	课程内容
1	党史国情与宏	开学典礼 党史与北大	以“不忘初心、牢记使命”为主题，讲述中国共产党与北京大学的渊源，带领学员学习中国共产党党史与北京大学校史。

2	观形势	新时期中国经济与社会发展	引领学员思考新时期中国经济与社会发展中存在的一些问题和解决思路，促进经济社会协调发展。
3		大湾区战略与产业创新增长	大湾区发展规划、产业结构调整、科技创新与人才管理等，涵盖政策、投资、市场营销、创新创业等方向。
4	战略管理与落地执行	中小企业战略定位	智能互联时代下中小企业发展的战略现象，战略实践，战略体系，企业发展规律，战略规划与优势商业模式设计，战略解码与落地执行。
5		实战型战略绩效顶层设计	帮助企业制定和实施战略规划，学习战略规划的关键因素，如目标设定、资源配置和绩效评估，使用KPIs监测战略实施情况。
6		全面经营管理沙盘实战	通过沙盘模拟企业运营，帮助学员全面了解企业经营管理要素和实战操作技能，学习企业战略规划、组织建设、营销推广、财务管理、决策分析。
7	组织效能与领导力	组织管理智慧与新生代员工管理	旨在提高组织管理能力，讲授组织结构、领导力、决策力、沟通技巧等方面的知识，分享新生代员工管理的方法。
8		高效沟通与商务谈判技巧	提高沟通技巧和商务谈判能力，包括沟通技巧、谈判策略、心态修炼等内容。
9		领导力与高效团队建设	讲授高效团队建设方法，提升企业管理能力与沟通效率，助力企业高效成长。
10		企业管理中的哲学智慧	本课程融合了中外哲学思想，帮助企业家领悟企业经营管理中的哲学智慧，提高道德领导力。
11		企业家心智修炼	课程涵盖个人成长、领导力提升、沟通决策能力、创新思维等方面，帮助企业家实现个人心智和领导能力的提升。
12	数字化赋能与流程优化	人工智能与企业数字化转型	课程涵盖人工智能在企业数字化转型中的应用，企业数字化转型的核心策略与实施路径，如何利用AI技术优化企业业务流程、提升效率并创造新价值。
13		“华为”式班组长综合管理技能提升训练	华为班组长定位管理；华为班组团队高效执行文化构建，华为班组现场管理能力，华为班组长创新与改善管理。
14	资本运营与风险管控	企业顶层股权设计及股权激励	讲授企业估值与股权设计方法、探讨股权分配、收益机制及股东激励策略，如何确定企业核心大股东的地位，如何塑造公司股权价值。
15		企业多渠道融资与资本运营	帮助学员掌握融资渠道，优化资本结构，提升资本运作效率，课程内容涵盖企业融资渠道、资本结构优化、资本运营策略等。



16		金税四期下的风险管控及利润提升	课程涵盖新《公司法》下的企业财税风险，企业财税风险自测及解决方案，节税筹划应用，财务指标与企业盈利增长点。
17	企业合规与政策解读	中小企业扶持政策解读	解读深圳市中小企业有关扶持政策，助力企业发展。
18		企业合规管理	帮助企业构建合规管理体系，提升企业高质量管理水平。
19	设计思维与创新机遇	科技创新与产业创新的逻辑与模式	课程阐释科技创新与产业创新如何通过“技术-市场”双轮驱动形成闭环，实现从实验室到产业链的转化与升级。
20		从诺贝尔奖谈创新思维——院士视角下的专精特新之路	以诺贝尔奖相关科研成果为例，揭示重大科学发现背后的创新思维模式，深度剖析专精特新企业如何借鉴顶尖科研方法论实现技术突破。结合案例，阐释“从实验室到生产线”的转化路径，提供科研思维与商业实践融合的战略新视角。
21		AI 时代下的数字创意产业新机遇	分享万兴科技如何结合 AI 时代发展，推动产品升级与业务转型创新，推动数字创意从专业领域走向大众，把握创作者经济的结构性机遇。
22		结业典礼	举行结业典礼，颁发证书并表彰优秀学员。

说明：上述课程可根据实际情况适当调整。

【选修课程】（共 6.5 天）

序号	模块	课程名称	课程内容
1	国内游学	北京研学	走进百年学府北京大学本部，参访企业，与北大教授、北京企业家交流学习。
2	合作交流	学员企业走访交流	深度走进学员企业，交流学习、资源对接，促进共同成长。
3		标杆企业学习考察	深度走进标杆企业，从成功经验分享中汲取有益经验，并进行产业资源对接。
4		产业资源对接投融资促进	开展产业链上下游企业资源对接会，联动政府部门、金融机构，邀请相关机构负责人参加，促进产业资源精准对接与匹配。
5		产学研合作与科技成果转化发展模式	北大深圳研究院重点实验室介绍，探索产学研合作与科技成果转化发展模式。
6	企业导师	导师团全方位赋能	邀请标杆企业家组成导师团，通过战略辅导与资源赋能，推动企业成果转化。

7	增值 赋能	博雅论坛	邀请各领域专业人才进行讲座分享，聚焦行业最新资讯，帮助企业家开拓视野。
---	----------	------	-------------------------------------

【拟请师资】

序号	姓名	师资类型	师资简介
1	张梧	高层次 领军人才 师资	北京大学哲学系副系主任、博士生导师。毕业于北京大学哲学系，获哲学学士、博士学位。北京大学中国特色社会主义理论体系研究中心研究员，中国人学学会秘书长。入选国家高层次人才第10批青年拔尖人才项目（人文社科）。
2	马大为	高层次 领军人才 师资	中国科学院院士，中国科学院上海有机化学研究所研究员、博士生导师，生命有机化学国家重点实验室主任。
3	周代进	实战型 师资	资深战略绩效咨询专家和培训专家，国际注册咨询师，从事企业经营管理20年，拥有10年高管工作经验。北大纵横管理咨询集团高级合伙人、资深战略绩效咨询专家和培训专家。中国管理科学研究院学术委员和智库专家、多家知名企业常年管理顾问和总裁教练。
4	黄武林	实战型 师资	企业经营管理实战导师，北京大学管理学博士、香港大学管理硕士、北京大学学士，20年的企业管理与创业实战经验，中国企业家协会（全国性）理事，青岛农业大学客座教授，清华大学经济管理学院管理专业导师（行业导师）。
5	宋曦	实战型 师资	实战派生产效能提升专家，一线生产管理专家，16年制造业生产管理工作实践经验，6年制造业生产管理咨询实战经验。香港WFA业绩倍增商学院分院院长、山东大学苏州研究院企业家兼职教授。宋曦老师为中国精益开山鼻祖蒋维豪弟子，拥有22年大型台企、民企工厂工作经验，及生产驻厂咨询和培训项目经验。
6	陆满平	实战型 师资	中国社会科学院产业经济学博士、复旦大学-深交所证券博士后，金融学教授。曾任扬州大学经济研究所所长、深交所综合研究所高级研究员，平安证券投资银行总部执行总经理。公开发表论文500余篇，出版专著5部，创立“通货膨胀微观学派”，两次获得中国经济学“薛暮桥奖”，被授予“国家有突出贡献中青年专家”称号，在管理层收购（MBO）领域有深入研究。参与制定创业板、中小板及新三板规则，成功辅导100多家企业上市，多次担任清华、北大等高校EMBA主讲教授。

7	刘振东	实战型 师资	毕业于西南政法大学，深圳市跨国企业合规管理研究院副院长，深圳国际仲裁院仲裁员，律师，海关总署 AEO 认证专家。
8	覃恩侨	实战型 师资	中科企业管理顾问有限公司创始人、首席顾问，拥有经济学学士、法学学士、法学硕士学位，具备 21 年财务管理工作经验。曾在建设银行、富士康、华为任职，并担任过知名企业财务总监、副总裁，是一位资深的企业财务管理与咨询专家，兼具金融机构、大型制造业（富士康）和高科技企业（华为）的多元背景，擅长将财务管理与企业战略、组织管理相结合，为企业提供实战型管理咨询和培训服务。
9	肖霄	实战型 师资	北京界一咨询首席讲师，中国财务管理研究杂志社编辑委员会委员，中国企业财务管理协会、财务管理案例专业委员会专家，清华、北大、人大、武大特聘财税讲师，北京财税研究院研究员，两家 A 股上市公司顾问。北京电视台《法治进行时》栏目“三防工程”特聘财税专家；畅销书《解密商业路演》作者；18 年顶层架构设计、纳税筹划、家族财富管理与资产配置经验。
10	薛领	高校师资	北京大学政府管理学院教授、博士生导师，城市与区域管理系主任，北京大学科学与工程计算中心兼聘教授，全国经济地理研究会副会长、中国区域科学协会常务理事、中国区域经济学会学科建设委员会副主任委员。
11	朱跃生	高校师资	北京大学信息工程学院教授、博士生导师，通信与信息安全 Lab 主任，IEEE 高级会员、中国电子学 Fellow、国际标准组织 ISO/IEC/SC6 中国专家组成员，中国宽带无线 IP 标准工作组标准专家组成员，教育部-未来互联网专家委委员、中国大数据专家委委员、教育部学位与研究生教育审议专家。
12	程志超	高校师资	北京航空航天大学经济管理学院教授。中国 EDP 教育联盟秘书长，国家劳动部国家职业技能鉴定专家。曾兼任某集团公司副总裁等管理职务。研究方向：组织行为学、人力资源管理。
13	梁永生	高校师资	深圳技术大学副校长，讲席教授，二级教授、博士生导师。曾任深圳市科技创新委员会（深圳市国家自主创新示范区管理委员会、深圳市高新技术产业园区管理委员会）主任。广东省珠江学者特聘教授、深圳市鹏城学者“通信与信息系统”学科长期特聘教授，致力于三维沉浸视频处理与通信、感传算控评一体化信号处理、脑机接口领域的教学与科研。
14	薛旭	高校师资	北京大学经济学院讲席教授，中国著名战略管理与营销管理专家，中国市场学会营销专家委员会秘书长，北京大学企业战略管理课程创始人。

15	苏剑	高校师资	北京大学经济学院教授、博士生导师，北京大学国民经济研究中心主任，北京外国经济学说研究会会长。兼职：北京大学经济研究所常务副所长、中国民主同盟北京大学委员会副主任委员、中国民主同盟中央经济委员会委员、中国社会科学院当代中国马克思主义政治经济学创新智库学术委员，曾任方正证券股份有限公司首席宏观经济顾问。
16	胡隽源	导师	瑞典哥德堡大学和查尔摩斯理工大学生物化学及分子生物学博士，加拿大不列颠哥伦比亚大学博士后，深圳市北科生物科技有限公司董事长，中共中央组织部“国家高层次人才特殊支持计划”（“千人计划”）首批入选者，中国医药城干细胞研究院院长，中国战略与管理研究会副理事长，深商总会授予“改革开放40年影响中国的深商领袖”称号，深圳市国家级领军人才，香港中文大学客座教授。
17	吴太兵	导师	万兴科技集团股份有限公司（股票代码：300624）创始人、董事长。1998年长沙理工大学毕业后进入深圳银行工作，2003年辞职创业创立万兴科技，2018年带领公司登陆创业板，成为“消费类软件第一股”。公司业务覆盖全球多个国家和地区，90%以上收入来自海外。2017年返湘二次创业，在长沙投资近10亿元建设全国首个数字创意科学园，打造全球运营总部，实现从出海先锋到归湘龙头的战略转型。

【招生对象及优先录取条件】

深圳市民营及中小企业董事长、总经理及高层经营管理人员（不含党政机关、国有企业、事业单位领导干部），重点面向“20+8”产业集群企业。

报名者所在企业符合下列条件之一者，可优先录取：

1. 经认定的专精特新“小巨人”企业、专精特新中小企业、创新型中小企业；
2. 上年度首次纳统的“小升规”企业；
3. 经国家、省、市级小型微型企业创业创新示范基地推荐的基地优质入驻企业；
4. 经认定的国家级高新技术企业；
5. 独角兽培育库优质企业；
6. “创客中国”中小企业创新创业大赛深圳区域赛获奖企业；
7. 世界500强企业；
8. 深圳市注册的上市公司。

【录取人数】

1 个班，共 50 人。

【教学管理】

1. 学制：

学制一年，必修课平均每月集中一个周末上课两天，共 20 天；

选修课 6.5 天，根据实际情况安排时间进行。

2. 上课地点：

北京大学深圳研究院（深圳市南山区深港产学研基地大楼）。

3. 班级建设：

组建班委会，推动班委会参与培训管理和日常活动组织，建设学员长期互动交流平台。

4. 学习评估：

学员在学习结束时须提交一份学习心得总结，利用所学知识和方法解决企业的实际问题；办学单位通过结业考核以及学分考核对学员的培训效果进行评估；学员需填写教学质量评估表，对授课教师进行评价。

5. 请假规定：

学员学习期间因故不能参加课程学习，需按《学员手册》相关规定提前向班主任请假。

【证书颁发】

学完课程并考核合格后，可获得由北京大学继续教育部颁发的学校统一编号的培训结业证书。

证书编号可登录北京大学继续教育部官方网站查询

<https://www.oce.pku.edu.cn/cms/>

【报名及入学流程】

报名需提交以下（1）-（6）申请材料的扫描件（发电子邮件到报名老师邮箱）：

- （1）《报名申请表》（加盖公章）；
- （2）学员身份证或社会保障卡复印件；
- （3）近期小 2 寸蓝底彩照（jpg 格式，不超过 200k，文件以姓名命名）；
- （4）营业执照副本复印件（加盖公章）；

(5) 符合优先入学条件的相关证明材料复印件;

(6) 若学费由公司转账需提交《北京大学非学历继续教育社会招生项目采购单位委托函》(加盖公章);

(7) 《北京大学非学历继续教育社会招生项目知情协议书》(此项开学时统一填写)。

【学习费用及学费缴纳】

1. 学习费用: 通过审核的学员仅需缴纳学费 **39800 元/人**, 费用涵盖课程学习、教材讲义资料、结业证书等。

学费说明: 以上学费不含外地游学费用, 开学典礼后不再接受任何理由的退费申请。

2. 学费缴纳: 学员经审核接到录取通知后, 请将学费于指定日期内汇入以下账户, 汇款账户名称需与学员姓名或报名公司名称一致, 汇款时请备注学员姓名, 并将汇款水单截图发送到报名老师邮箱。学费到账后由我院统一开具发票。

单位名称: 北京大学深圳研究院

开户银行: 招商银行深圳高新园科创支行

银行账号: 7559 1480 3410 301

【招生咨询及材料受理】

联系人: 北京大学深圳研究院 陈老师

联系电话: 13510712205

邮箱: 36388087@qq.com

办公地址: 深圳市南山区高新南七道深港产学研基地东座三楼 308 办公室

【培训监督】

深圳市中小企业服务局 0755-82975903