



清华大学深圳国际研究生院
Tsinghua Shenzhen International Graduate School



深圳市企业家培育工程“鲲鹏之城”培训计划(第四期)

清华大学深圳国际研究生院

工商管理研修班

深圳市企业家培育工程“星耀鹏城”培训计划（第四期）

清华大学深圳国际研究生院

工商管理研修班

招生简章

指导单位：深圳中小企业服务局

承办单位：清华大学深圳国际研究生院



【承办单位】

清华大学深圳国际研究生院是在国家深化高等教育改革和推进粤港澳大湾区建设的时代背景下，由清华大学与深圳市合作共建的公立研究生教育机构，致力于建设成为世界一流的研究生院，成为服务社会和引领发展的一流人才培养基地、学科交叉融合的国际创新研究中心，以及产学研合作和国际化办学的典范。根据清华大学发展战略和深圳市产业需求，研究生院优先布局清华大学一流的工科学科并辅以创新管理，形成“6+1”个主题领域：材料科学、信息技术、医药健康、海洋工程、未来人居、环境生态和创新管理，为深圳产业转型提供动力，为大湾区的社会创新发展助力，并有力地支持学校相关学科的发展，助推清华大学“双一流”建设。

【项目背景】

为深入贯彻落实国家关于促进中小企业健康发展的决策部署，深圳市持续实施企业家培育工程“星耀鹏城”培训计划，旨在培养和造就一批具有开拓精神、创新能力和适应国际竞争需要的高层次、复合型企业队伍。清华大学深圳国际研究生院自 2007 年起承办该工程，累计培训企业家及高层管理人员超 3000 人。

项目依托清华雄厚的经济管理学科实力及 SIGS “6+1” 交叉学科体系，聚焦中小企业管理能力提升方向，通过系统研修、实战锤炼与资源整合，提升企业家战略思维、管理能力与创新意识，增强中小企业经营管理水平和核心竞争力，推动大中小企业协同融通，助力企业实现从经验驱动向体系化管理的转型，为深圳“20+8”产业集群建设和中小企业高质量发展注入强劲动能。

【项目特色】

➤ 问题导向，破解成长痛点。

以工商管理核心课程为主体，针对成长型中小企业在组织管理、战略决策、资本运作、营销体系等环节的实际难题，提供系统的分析框架与解决方案。

➤ 资源链接，助推跨越发展。

联动政府部门、金融机构与产业专家，开展政策宣讲与资源对接，为企业打通从政策红利到资本市场的赋能通道，助力实现跨越式发展。

➤ 知行合一，多元实践转化。

配套组织科创大讲堂、行业沙龙、企业互访、异地研学等多样化活动，推动理论学习与企业管理实践深度融合，通过标杆学习与经验复盘，巩固并转化学习成果。

➤ 科技引领，前瞻产业布局。

依托清华大学“6+1”学科优势，聚焦前沿科技与产业变革趋势，帮助学员精准布局创新方向，推动清华科研成果与企业需求深度对接，促进产业链协同与生态共建。

➤ 导师陪跑，长效赋能机制。

配备产业领军企业家与学术导师，通过战略复盘、项目诊断、资源链接等方式，持续推动学习成果在经营实践中的转化应用，实现“一次培训，长期赋能”。

【学员收益】

- ❖ 领略清华教学真谛，体验清华学子情怀，分享清华学子荣耀；
- ❖ 学习核心课程内容，优化知识结构体系，提升管理能力水平；
- ❖ 深入了解发展政策，提高企业竞争力量，助力企业发展扶持；
- ❖ 搭建校企交流平台，分享最新前沿成果，促进产学研用合作。

【课程体系】

教学大纲		
一、必修课		
序号	课程名称	课程内容
1	团队建设与领导变革	1. 对领导力的认知 2. 管理者的多重角色 3. 团队建设的创新方式
2	管理心理学	1. 态度与行为 2. 决策偏差与改进 3. 领导者工具箱 4. 激励策略与影响策略
3	组织管理智慧	1. 人力资源管理的重要性 2. 现代企业管理的三大系统、金字塔 3. 战略人力资源管理 4. 薪酬管理与绩效
4	决策者财务管理	1. 财务报表分析 2. 财务状况分析 3. 价值（利润）最大化的财务管理战略 4. 财务管理创新案例
5	产业互联网与数字经济	1. 产业互联网的发展 2. 数字经济的发展 3. 金融科技 4. 供应链金融
6	改变企业竞争格局的数字技术与企业创新	1. 信息技术与大数据 2. 人工智能与大模型的发展与应用 3. 企业创新
7	大客户营销	1. 了解大客户营销的特点与营销技能 2. 将营销策略、营销心理学与营销技巧完美结合，对大客户营销流程中的全步骤掌握专业解决方法 3. 建立客户忠诚度，让营销变成无穷链
8	管理经济学	1. 了解经济学管理学与企业责任 2. 企业在市场竞争中的博弈

		3. 博弈模型与竞争策略
9	设计思维与创新战略实战	1. 设计思维驱动：以用户价值为核心，重构商业模式创新逻辑 2. 商业模式解码：拆解关键要素，重塑盈利模式 3. 增长路径规划：从价值主张到市场扩张的战略布局 4. 落地执行保障：运用决策工具，强化组织配称
10	中小企业合规管理体系的建设与运行	1. 中小企业合规现状与发展趋势 2. 中小企业合规面临的机遇与挑战 3. 建设合规管理体系、提升企业合规管理能力
11	党史与校史：学史明理、学史增信	1. 中共党史：坚定中国特色社会主义道路自信 2. 清华传统人文精神与技术变革创新
12	惠企政策解读	深圳市中小企业扶持政策解读
二、选修课		
序号	课程名称	课程内容
1	科创大讲堂	依托清华大学深圳国际研究生院材料科学、信息科技、医药健康、海洋工程、未来人居、环境生态和创新管理的“6+1”主题学科优势，汇聚多方智库资源，分享科技前沿趋势、行业前沿技术、管理创新思维。
2	行业沙龙	不定期举办行业沙龙，让学员带着企业问题与相关行业著名专家对话，与行业伙伴交流，思考解决方法和路径，丰富管理前沿资讯，把握最新管理动态，拓展发展思路，整合产业链上下游资源。
3	企业互访	学员代表企业参访，并在走访后安排主题交流，梳理阻碍企业经营发展和业绩目标实现的瓶颈因素，进行深入探讨，借鉴成功经验，学习运营与创新模式。
4	异地研学	根据实际情况，组织学员赴产业前沿城市（如上海、杭州、南京、合肥等）开展高校学习交流、创新园区考察、标杆企业走访，通过高管对话、场景化学习等方式掌握前沿实践。
5	导师陪跑工作坊	项目配备 2 位资深企业家导师，通过战略辅导、项目复盘、资源链接等方式深度参与，帮助学员将课堂知识转化为企业实际经营成果，实现“学以致用、用以促学、学用相长”。

注：课程安排如遇调整，以实际安排的为准。

【拟邀师资】

姓名	师资简介
张晓平	清华大学鹏瑞教授，清华-伯克利深圳学院（TBSI）信息和数据科学首席教授；加拿大工程院院士，加拿大工程研究院院士，国际电气和电子工程师协会（IEEE）会士。
李宝华	清华大学深圳国际研究生院院长聘教授，深圳下一代动力与储能电池关键技术工程实验室主任，SIGS 材料与器件检测技术中心创始人兼负责人；国家高层次人才计划领军人才，百千万人才工程国家级人选暨国家有突出贡献中青年专家。
范玉顺	清华大学自动化系教授，巴黎九大兼职教授，国家 CIMS 工程技术研究中心副主任；科学技术部颁发的 863 计划先进个人，国务院颁发的国家有突出贡献的中青年专家政府津贴。
程志超	北京航空航天大学经济管理学院教授，中国 EDP 教育联盟秘书长，劳动部国家职业技能鉴定专家；曾获国家自然科学基金优秀项目，民航科技进步三等奖，民航总局科技基金；曾任浪潮集团公司副总裁，拥有 10 多年的企业管理实践经验。
孟亮	上海外国语大学教授，管理与组织系主任，组织行为与组织神经科学研究所所长；上海市晨光学者，阿里优秀活水学者，上海市高校教师教学创新大赛二等奖获得者，浙江大学最高荣誉“竺可桢奖”获得者。
朱玉杰	清华大学经济管理学院金融系教授，清华大学经济管理学院不良资产研究中心主任，教学办公室学术主任；教育部高等学校金融类专业教学指导委员会副主任委员，中国金融协会金融工程专业委员会副秘书长，中国国际经济合作学会常务理事，中国企业成长与经济安全研究中心学术委员会副主任，多家上市公司独立董事。
鲁桂华	中央财经大学会计学院教授、博士研究生导师，中国注册会计师，兼任《经济学季刊》《中国会计评论》等期刊审稿人及《第一财经日报》专栏作家。
郭凯明	中山大学岭南学院教授、博士生导师；从事宏观经济学、发展经济学与中国经济等教学与研究工作，出版《宏观经济结构转型：理论与中国应用》《宏观经济学与中国政策》。
张坚	中国惠普企业客户销售部政府事业部总经理，营创学院-销售学院院长，惠普商学院高级讲师；著名营销专家。
郭蓓	毕马威企业咨询(中国)有限公司深圳分公司咨询副总监；“成果契约咨

	询模式”的先行者与实践者，拥有不同阶段企业的变革操盘经验，曾在民航、高科技、制造、服务等多个行业推动组织设计与变革项目。
穆兆曦	优识营销管理培训学院创始人、院长，THE Goods 联合创始人，中国决策学科研究员，博鳌国际创新品牌促进中心理事长，多家协会、机构智库专家。先后为 47 个行业、424 家企业提供商业模式、盈利模式、营销战略等专业服务，助力 3 家企业成功 IPO 上市。
宋涛	越疆科技联合创始人，智乾坤科技创始人兼 CEO，亚华电子高级顾问；曾任华为系统架构师、项目群总监，海雀科技执行总裁兼 COO。
王志刚	深圳市道尔智控科技股份有限公司董事长、总经理；深圳市龙华区数字经济高层次人才。

【教学服务】

1.实行班主任和教学助理双重负责，并由专人对每次上课的授课质量、现场教学服务进行监督；

2.课程采取课堂教学、小组讨论、案例分析、实地考察交流等多种互动式教学方式，使教学生动、全面和有效。

【教学管理】

●**学习期限：**学制一年，核心课程每月确定一个周末集中授课 2 天（周六、周日）；论坛、讲座、专题研讨、企业参观等活动根据需要不定期举行。

●**上课地点：**深圳市南山区西丽大学城清华园区。特殊情况下，根据教学条件要求安排到学员企业或其他移动课堂学习。

●**班级建设：**各班级均成立以班长为核心的、分工明确的班委会组织，在班主任的领导和指导下参与培训管理和组织日常活动；组织形式多样的文体、企业互访、专题研讨等课外活动，分享管理心得、提升理论认识，建设学员长期交流平台。

●**学习评估：**学员须带着问题与思考参加研修，做到学以致用，利用所学知识和方法解决企业的实际问题。

●**纪律规定：**学员必须严格遵守《学员守则》，端正思想，以良好的心态参加学习；合理安排时间，保证上课出勤率并积极参加班级课外活动，因故不能参加特定学习安排，需按相关规定进行请假，并在学习结束前尽早安排补课。

【招生人数】

计划招收 50 人。

【招生对象】

深圳市民营及中小企业的企业家、高层管理人员。

● 报名者所在企业符合下列条件之一者，可优先入学：

专精特新“小巨人”企业、专精特新中小企业、科技和创新型中小企业、独角兽企业、瞪羚企业等优质中小企业，“创客中国”等创新创业赛事参赛企业，其他“20+8”产业集群的民营及中小企业，龙头企业、制造业单项冠军企业等。

【报名流程】

● 报名需提交如下申请材料：

1. 《报名申请表》；
2. 身份证复印件；
3. 营业执照复印件；
4. 符合优先入学条件的相关证明材料。

以上报名材料均须加盖单位公章。

● 资格审核

经对报名材料统一审核后，最终确定入学学员名单。

● 入学通知

我院将于报名审核工作结束后 3 个工作日内公布入学结果，发放《入学通知书》。

【学费标准及交费方式】

● 学费标准

学习费用共计 RMB 41000 元/人，包括教师费用、教室场地费用、户外拓展和团队建设活动费用、课程讲义资料费、学习证书、校服、学习纪念品等费用。不含赴外地上课学习及考察的机票、交通、酒店、食宿等费用。

为支持深圳市企业家培育工程“星耀鹏城”培训计划项目，提高企业经营者素质，

特将学费做以下安排：

1. 深圳市中小企业服务局在市民营及中小企业发展项目扶持计划中按照相关规定给予一定资助；

2. 清华大学深圳国际研究生院减免部分学费；

3. 学员缴纳学费：RMB 21000 元/人。

● 交费方式

学员接到《入学通知书》后，应在十个工作日内将学费汇入我院如下银行账户，学费到账后由学校为学员开具发票。

账户名称：清华大学深圳国际研究生院

账 号：4420 1018 6000 5250 3722

开户行名称：中国建设银行股份有限公司深圳海月支行

汇款用途：班级代码 + 学员姓名

【证书颁发】

圆满完成本项目，符合结业条件，由清华大学终身教育处统一颁发学习证书，加盖“清华大学继续教育证书专用章”，证书号可登录清华大学继续教育与认证网站查询，网址 <http://thtm.tsinghua.edu.cn>

【招生咨询】

清华大学深圳国际研究生院

地 址：深圳市南山区西丽大学城清华园区

联系人及电话：马老师 15012682601

【培训监督电话】

深圳市中小企业服务局：0755-82975903

【清华大学继续教育与认证网】

查询项目请登录：<http://thtm.tsinghua.edu.cn>



天行健 君子以自強不息 地勢坤 君子以厚德載物

自強不息
厚德載物



清华大学深圳国际研究生院

地址：深圳市南山区西丽大学城清华园区

联系咨询：马老师 15012682601